

**Honeywell GmbH**  
Boeblinger Straße 17  
D-71101 Schoenaich

15.08.2013

Sehr geehrter Herr Lauber

seit Februar arbeite ich im Rahmen einer Integration in den beiden Werken des Unternehmens Saia Burgess Controls AG, welches Sie in den vorherigen 12 Jahren erfolgreich geführt haben.

Als Verantwortlicher für den Bereich Operation habe ich einen guten Einblick in „Ihr“ früheres Unternehmen bekommen, speziell in zwei flexible, schlanke und effiziente Fertigungsstätten in Murten, die stabil und in hoher Qualität Geräte und Service liefern.

Beeindruckt hat mich die nachhaltige und tiefgehende Verankerung des Lean Produktionssystems bei praktisch allen Mitarbeitern. Sie haben hier in Murten in einer besonderen Weise japanische Lean Produktionsmethoden mit neuesten Technologien verknüpft. So beschränken sich die „Saia Lean Prinzipien“ nicht nur auf die Fertigung selbst, sondern es finden sich viele Elemente und einheitliche Standards auch in vielen Prozessen anderer Bereiche wie z.B. Entwicklung, Produktmanagement, Verkauf oder unterstützende Funktionen. Diese Kombination wirkt sich sehr positiv auf Leistung und Stimmung im Personal aus. Sie haben dieses Produktionssystem verbunden mit einem tiefgreifenden Veränderungsprozess sehr persönlich besetzt und vorangetrieben und es trägt „Ihre Handschrift“. Auch nach Ihrem Ausscheiden als Geschäftsführer wird diese Kultur im Unternehmen spürbar weiter gelebt und das beweist, wie stark die Mitarbeiter diese Kultur als den „für sie richtigen Weg“ verinnerlicht haben.

Zu den Aufgaben der Integration gehört die Einführung eines konzerneigenen Operationssystems. Diese Aufgabe haben sie mir durch Ihre „Vorarbeit“ durchaus leichter gemacht.

Sie haben mich um diese Stellungnahme als Bestätigung ihrer Arbeit und als Hilfe für die weitere Fortsetzung Ihres beruflichen Weges gebeten. Dieser Bitte bin ich sehr gerne nachgekommen.

Mit freundlichen Grüßen

  
Dr. Thomas Arenz